



Programme en 10 points de kibesuisse

22 octobre 2026

kibesuisse

Verband Kinderbetreuung Schweiz

Fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant

Federazione svizzera delle strutture d'accoglienza per l'infanzia

Josefstrasse 53, CH-8005 Zürich, T +41 44 212 24 44, www.kibesuisse.ch

Introduction

L'accueil de l'enfance est confronté à trois défis majeurs : un financement insuffisant, une pénurie aiguë de personnel qualifié et de personnel, ainsi que la nécessité urgente d'améliorer la qualité des prestations.

Un financement stable

Des conditions de travail attractives, propices à la qualité de l'accueil, supposent un financement suffisant, durable et prévisible. Cela permet à son tour d'alléger la pression financière qui pèse sur les organismes responsables. kibesuisse s'engage en ce sens à tous les trois niveaux politiques : national, cantonal et communal. Le financement a des répercussions tant du côté des prestataires (une crèche sur trois enregistre des pertes) que du côté des parents et des enfants (mots-clés : équité des chances, accessibilité financière). Dans le système de l'accueil de l'enfance, de nombreux rouages s'imbriquent les uns dans les autres. C'est pourquoi, pour alléger la charge qui pèse sur le système, on ne peut pas se contenter d'agir sur un seul levier : il faut adopter une approche globale. Cela nécessite de développer et d'entretenir des connaissances sectorielles et des statistiques afin de prendre des décisions fondées sur des données factuelles.

Des conditions de travail attractives

Face à la pénurie de personnel qualifié, il s'agit de minimiser trois facteurs : la rotation du personnel, les départs du secteur et la durée nécessaire pour pourvoir les postes vacants. La continuité du personnel est essentielle non seulement pour le bien-être des enfants, mais aussi pour la gestion durable des organisations. C'est pourquoi la Fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant (kibesuisse) s'engage en faveur de conditions de travail et d'emploi équitables et adaptées aux exigences du poste. Ce n'est que si les professionnel·le·s de l'accueil de l'enfance exercent durablement leur métier qu'il est possible de garantir l'établissement de relations fiables avec les enfants.

Une qualité incontournable

Les organisations d'accueil de l'enfance souhaitent proposer en Suisse un accueil de haute qualité, mais le système souffre d'un sous-financement chronique. Un accueil de qualité nécessite un personnel bien formé, des équipes d'encadrement stables et suffisamment de temps pour établir des relations. La promotion de la qualité passe, entre autres, par une prime pour le travail pédagogique direct avec les enfants (préparation et suivi, etc.) ou par des ressources supplémentaires pour la formation en structure. Si, en tant que société, nous voulons que les enfants bénéficient d'une éducation et d'un accueil de haute qualité, il faut un financement solide et durable – la qualité a un prix.

C'est maintenant le moment d'agir

Actuellement, les milieux politiques et l'opinion publique manifestent un vif intérêt pour l'accueil de l'enfance. kibesuisse souhaite aller encore plus loin et saisir cette occasion propice pour engager les changements nécessaires dans la branche. À cette fin, la fédération a défini, en collaboration avec ses membres, 10 objectifs à mettre en œuvre au cours des prochaines années avec le soutien des milieux politiques et de l'opinion publique.

C'est à la société tout entière qu'incombe cette responsabilité

En effet, en tant que secteur d'importance systémique, l'accueil de l'enfance constitue l'un des fondements permettant aux autres secteurs de prospérer. L'ensemble de la société bénéficie ainsi d'un système d'accueil de l'enfance solide. Il lui incombe donc également de créer des conditions-cadres favorables aux familles, afin que les enfants puissent mieux se développer et s'épanouir. Concrètement, kibesuisse soutient ses membres, en tant qu'employeurs, dans la protection du bien-être des enfants. Ce faisant, la fédération donne une voix tant aux enfants qu'à ses membres.

10 objectifs politiques pour un accueil de l'enfance pérenne

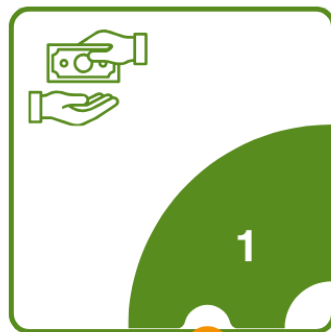
Objectif stratégique global

kibesuisse demande des conditions-cadres qui garantissent la qualité, préservent le bien-être de l'enfant et renforcent la conciliation entre vie familiale et vie professionnelle. Ce n'est qu'ainsi que le secteur pourra mettre en évidence sa pertinence sociale et faire valoir efficacement son poids politique.

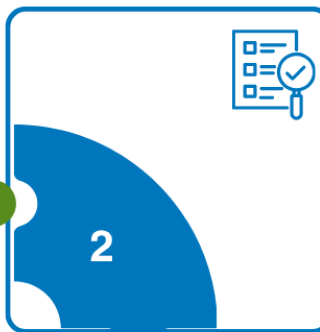
Les 10 objectifs, eux-mêmes répartis en 4 catégories, mettent en évidence les domaines dans lesquels une action politique s'impose aujourd'hui.

4 catégories

Catégorie 1 : Financement



Catégorie 2 : Conditions de travail et qualifications



Catégorie 4 : Avantages et image



Catégorie 3 : Accès



10 objectifs

1. Une réglementation stable : une mission collective
2. Définition et ancrage légal des normes de qualité
3. Des modèles de subventionnement appropriés
4. Renforcement des qualifications et du professionnalisme dans toutes les modalités d'accueil
5. Recrutement et fidélisation à long terme du personnel qualifié
6. Des offres répondant aux besoins, accessibles et abordables
7. Libre choix de la modalité d'accueil la mieux adaptée
8. Une reconnaissance sociale et politique accrue du secteur
9. Ancrage et intégration dans le secteur de l'éducation
10. Une pratique uniforme et efficace en matière de surveillance et d'autorisation

Catégorie 1: Financement



1. Une réglementation stable : une mission collective

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

Les pouvoirs publics contribuent à un financement suffisant, durable et réglementé de manière uniforme pour les trois modalités d'accueil. Ce financement, en tant que mission collective, est établi dans toute la Suisse et à tous les niveaux politiques.

Ce que demande kibesuisse

Une répartition des charges à tous les niveaux est judicieuse : tous les acteurs qui bénéficient de l'accueil de l'enfance (Confédération, cantons, communes, employeurs, parents) doivent contribuer à un financement garanti selon une répartition équitable. Ce financement est la solution et la condition préalable pour que les organisations puissent investir tant dans le développement de la qualité que dans l'extension, en fonction des besoins, de places d'accueil abordables.

2. Définition et ancrage légal des normes de qualité

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

En collaboration avec d'autres organisations du secteur, kibesuisse définit des normes de qualité pour les trois modalités d'accueil dans toutes les régions linguistiques, afin que celles-ci soient inscrites dans la loi, encouragées et financées de manière suffisante par les pouvoirs publics dans toute la Suisse.

Ce que demande kibesuisse

À l'heure actuelle, les normes de qualité exhaustives et fondées scientifiquement pour l'accueil de l'enfance (par exemple QualiIPE) ne bénéficient pas d'une reconnaissance suffisante. Cela rend difficile de donner du poids aux revendications politiques en faveur d'une amélioration de la qualité et de son financement. Des normes de qualité uniformes et applicables dans toute la Suisse sont essentielles pour rendre la qualité visible, garantir la transparence du financement et renforcer la professionnalisation de l'ensemble du secteur. Il convient de combler cette lacune afin que toutes les modalités d'accueil disposent de bases comparables et fiables dans toute la Suisse.

3. Des modèles de subventionnement appropriés

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

kibesuisse fournit des orientations sur les modèles de subventionnement jugés les plus appropriés du point de vue de l'association (financement par objet et par sujet) et élabore à cet effet des recommandations concrètes concernant leurs avantages et leurs inconvénients.

Ce que demande kibesuisse

Les autorités compétentes tiennent compte des recommandations de kibesuisse lors de la conception et de la mise en œuvre, adaptée aux besoins, de modèles de subventionnement aux niveaux cantonal et communal.

Catégorie 2: Conditions de travail et qualifications



4. Renforcement des qualifications et du professionnalisme dans toutes les modalités d'accueil

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

kibesuisse s'engage en faveur d'une qualification et d'une professionnalisation accrues du personnel dans les trois modalités d'accueil.

Ce que demande kibesuisse

Près d'un·e accueillant·e sur deux ne possède pas de formation pédagogique complète. Cette situation n'est pas optimale du point de vue du bien-être de l'enfant. Il est donc nécessaire de garantir des conditions de travail équitables, des conditions de formation initiale et continue attrayantes ainsi que de bonnes perspectives professionnelles afin d'attirer du personnel dans le secteur et de le fidéliser. Des structures organisationnelles fiables et durables sont tout aussi nécessaires qu'une attention particulière portée à la gestion de la santé. Pour les structures d'accueil, le renforcement du professionnalisme doit également être financièrement viable et applicable dans la pratique. Cela inclut, par exemple, le financement d'une bonne répartition des compétences et qualifications (skill-grade-mix), qui doit être davantage prise en compte dans le calcul des taux d'encadrement cantonaux. À long terme, 100 % des membres du personnel pris en compte dans le taux d'encadrement devront disposer d'une formation initiale achevée et reconnue au niveau fédéral.

5. Recrutement et fidélisation à long terme du personnel qualifié

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

La pénurie de personnel qualifié et de main-d'œuvre est atténuée grâce à la collaboration de toutes les organisations sectorielles et de tous les acteurs politiques.

Ce que demande kibesuisse

Le taux de départ du personnel dans le domaine de l'accueil de l'enfance s'élève à 30 % et est trois fois plus élevé que la normale. Les conditions-cadres doivent donc être conçues de manière à ce que les professionnel·le·s aient la volonté et la possibilité de rester dans leur métier à long terme. Ainsi, le secteur de l'accueil de l'enfance pourra également remplir le rôle qui lui est attribué par les responsables politiques et l'opinion publique en matière de conciliation entre vie familiale et vie professionnelle. La lutte contre la pénurie de personnel qualifié dans notre secteur contribue à son tour à atténuer la pénurie générale de main-d'œuvre qualifiée.

Catégorie 3: Accès



6. Des offres adaptées aux besoins, accessibles et abordables

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

kibesuisse s'engage en faveur de l'équité des chances pour les enfants et les jeunes. Cela signifie que l'accès doit être garanti pour tous, que les besoins doivent être couverts et que les offres d'accueil de l'enfance doivent rester abordables.

Ce que demande kibesuisse

Actuellement, c'est le lieu de résidence de la famille qui détermine si et comment elle a accès à des offres d'accueil pour son enfant (mot-clé : « loterie des codes postaux »). C'est pourquoi il faut se baser sur le taux de couverture : en partant des besoins identifiés dans chaque canton, tous les ménages qui souhaitent bénéficier des prestations d'accueil de l'enfance doivent y avoir accès. Les offres doivent être développées partout où la demande est avérée. De plus, il ne sert à rien de créer des places d'accueil si celles-ci sont inabordables pour les familles. C'est pourquoi un allègement financier est indispensable. Cela signifie que les prestations d'accueil de l'enfance doivent être abordables pour toutes les familles.

7. Libre choix de la modalité d'accueil la mieux adaptée

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

Dans toute la Suisse, toutes les familles doivent pouvoir choisir la modalité d'accueil la mieux adaptée au bien-être de leur enfant.

Ce que demande kibesuisse

À l'heure actuelle, très peu de familles peuvent réellement choisir librement la modalité d'accueil de l'enfance la mieux adaptée au bien-être de leur enfant et offrant une qualité élevée. Il faut donc, à tous les niveaux politiques, une véritable liberté de choix ainsi qu'une équivalence juridique et financière de toutes les modalités d'accueil.

Catégorie 4: Avantages et image



8. Une reconnaissance sociale et politique accrue du secteur

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

kibesuisse prend clairement et fermement position sur les thèmes pertinents liés à l'accueil de l'enfance, définissant ainsi de manière proactive l'agenda thématique à l'intention des responsables politiques et du grand public. La fédération renforce ainsi l'image du secteur et met en évidence son importance pour la société.

Ce que demande kibesuisse

kibesuisse s'engage pour que le plus grand nombre possible d'associations professionnelles définissent des positions communes sur les thèmes pertinents et parlent d'une seule voix. De plus, kibesuisse renforce la collaboration avec les organisations actives dans le réseau centré sur la famille et s'implique dans ce réseau aux côtés de tous les acteurs.

9. Ancrage et intégration dans le secteur de l'éducation

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

L'accueil de l'enfance est reconnu dans tous les cantons et toutes les communes comme faisant partie intégrante du système éducatif et relève, au niveau administratif, d'un seul et même département. Cela témoigne de l'utilité et de l'impact des structures d'accueil sur l'éducation des enfants.

Ce que demande kibesuisse

L'accueil de l'enfance ne relève pas toujours du domaine de l'éducation, mais est souvent rattaché au domaine social ou à celui de la santé. Cette répartition des compétences entre différents services et départements existe à tous les niveaux politiques et empêche une approche et une gestion globales de l'accueil de l'enfance. C'est pourquoi cette séparation des compétences, en partie d'origine historique, doit être supprimée et l'accueil de l'enfance doit, à long terme, être rattaché, à tous les niveaux politiques, au domaine de l'éducation et de la formation.

10. Une pratique uniforme et efficace en matière de surveillance et d'autorisation

Ce pour quoi kibesuisse s'engage

kibesuisse œuvre pour que la compétence en matière de surveillance et d'autorisation des offres d'accueil de l'enfance relève du canton. Cela suppose que les autorités disposent de ressources suffisantes et d'un personnel suffisamment qualifié.

Ce que demande kibesuisse

Une pratique uniforme en matière de surveillance et d'autorisation offre aux prestataires du secteur une sécurité de planification, car ils sont moins tributaires des orientations politiques des différentes communes et les critères de surveillance et d'autorisation sont définis et contrôlés par un organisme unique, à vocation professionnelle. Cela présente en outre l'avantage d'assurer l'uniformité des réglementations et des exigences, ainsi que des processus plus clairs et plus simples, avec une charge administrative réduite pour les organismes responsables. Cet organisme devrait également exiger, et non se contenter de recommander, de bonnes structures et une qualité élevée dans les offres d'accueil de l'enfance.