



kibesuisse

# Jahresbericht 2024



## Inhalt

Editorial.....	3
Schwerpunkte 2024.....	4
Interessensvertretung und Netzwerk.....	8
Verband.....	12
Finanzielles .....	18



kibesuisse

Verband Kinderbetreuung Schweiz

Fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant

Federazione svizzera delle strutture d'accoglienza per l'infanzia

Josefstrasse 53, CH-8005 Zürich, T +41 44 212 24 44, [www.kibesuisse.ch](http://www.kibesuisse.ch)

# Editorial

Liebe Leser:innen

Mit Schwung in die Zukunft: Wir freuen uns sehr, dass die neue Verbandsstrategie 2025 bis 2029 nach einem intensiven Erarbeitungsprozess Ende November 2024 offiziell verabschiedet wurde.

Der Vorstand und die Geschäftsstelle haben dabei eng zusammengearbeitet und auch unsere Partnerorganisationen aktiv in die Entwicklung eingebunden. Besonders wichtig war uns die Mitwirkung unserer Mitglieder, welche sich in verschiedenen Phasen einbringen konnten. Ein herzlicher Dank gilt allen für ihre wertvollen Beiträge und Inputs, die diesen Prozess massgeblich geprägt haben!

Die Strategie basiert auf umfassenden Analysen und berücksichtigt sowohl aktuelle als auch künftige Herausforderungen und Chancen. Mit klar definierten Prioritäten wird sie dem Verband ermöglichen, fokussiert und effektiv zu arbeiten.

Im Sinne des Kindeswohls engagiert sich der Verband für eine angemessene Finanzierung und Professionalisierung mit dem Ziel, die Qualität und den Zugang zu allen drei Formen der familienergänzenden Bildung und Betreuung schweizweit auszubauen.

Zugleich setzt sich die Strategie mit den verschiedenen Spannungsfeldern auseinander, die sich aus der Komplexität der Branche und der Heterogenität der Mitglieder ergeben. Die 2024 durchgeführten Aktionen mit den Fachverbänden der Romandie und des Tessins haben gezeigt, dass wir gemeinsam noch stärker sind – eine Erkenntnis, auf der die neue Strategie aufbaut.

Wir sind überzeugt, dass kibesuisse mit der neuen Verbandsstrategie noch wirksamer für eine qualitativ hochwertige familienergänzende Bildung und Betreuung sowie deren Finanzierung eintreten, die Mitglieder umfassend unterstützen und der Branche eine starke Stimme verleihen wird!



**Christina Hanke**

Vorstandsmitglied Ressort Kommunikation, Public Affairs u. Interkulturelle Zusammenarbeit



**Virginie Emery**

Koordinatorin der Kerngruppe «Verbandsstrategie»

## Schwerpunkte 2024

### **kibesuisse und Pro Enfance setzen auf Zusammenarbeit**

kibesuisse und die Westschweizer Plattform für Kinderbetreuung (Pro Enfance) haben ihre Zusammenarbeit intensiviert, um mit einer gemeinsamen Stimme die familienergänzende Bildung und Betreuung in der Schweiz zu stärken. Als Ergebnis dieser Kooperation wurde ein nationales Konzept für die familienergänzende Bildung und Betreuung erarbeitet, das Ende 2024 finalisiert wurde. Ziel dieses Konzeptes ist es, gemeinsam Ansätze zu entwickeln, um die komplexen und unterschiedlichen Herausforderungen der Branche anzugehen.

In der Schweiz weist die familienergänzende Bildung und Betreuung eine grosse Heterogenität auf – sowohl zwischen den Sprachregionen als auch zwischen den Kantonen und Gemeinden. Die beiden Organisationen haben diese Vielfalt bei der Erarbeitung des Konzeptes berücksichtigt. Zudem haben sie Grundsätze sowie Lösungsansätze für die gemeinsam festgelegten Prioritäten formuliert. Dazu gehören unter anderem die Professionalisierung der Fachpersonen, die pädagogische Qualität, die Finanzierung der Branche sowie die Frage der Inklusion der Jüngsten in unserer Gesellschaft.

Parallel zur Konzeptentwicklung haben sich kibesuisse und Pro Enfance angesichts der ersten Lage in der Branche mit zwei weiteren Organisationen aus dem Tessin, namentlich der Associazione delle strutture d'accoglienza per l'infanzia della Svizzera italiana (ATAN)



und der Federazione Ticinese delle Famiglie Diurne (FTFD), zusammengeschlossen und einen Offenen Brief verfasst. An einer gemeinsamen Medienkonferenz wurden Anfang September die Behörden dazu aufgerufen, konkrete Massnahmen zur Professionalisierung der Fachpersonen und zur Bekämpfung des Fachkräftemangels zu ergreifen. Ziel ist es, die Betreuungsqualität für Kinder in der Schweiz nachhaltig zu sichern.

## **Tagesfamilienorganisationen und Kitas engagieren sich für hochwertige Bildung und Betreuung**

Zum zweiten Mal hat kibesuisse das Forschungsinstitut INFRAS beauftragt, eine Branchenerhebung durchzuführen. Während im vergangenen Jahr Daten zur Auslastung, zum Personal und zu den Finanzen das Ergebnis der Umfrage waren, lag diesmal der Fokus auf der pädagogischen Qualität. Erstmals wurden auch die Tagesfamilienorganisationen (TFO) in die Erhebung einbezogen.

Die Umfrage zeigt, dass sich TFO und Kita-Trägerschaften sowohl für qualitativ hochwertige Betreuungsangebote als auch für die Aus- und Weiterbildung der Betreuungspersonen stark engagieren. In finanziellen Fragen priorisieren sie stets die Kinder und die Mitarbeitenden. Damit die Trägerschaften in Massnahmen für eine hohe pädagogische Qualität investieren können, braucht es auf nationaler, kantonaler und kommunaler Ebene eine ausreichende Finanzierung. Zudem muss die Schweiz mit der Erarbeitung von gesetzlich verankerten Qualitätsstandards vorwärtskommen.

## **Dank Fachberatung und Qualitätsentwicklung bestens gerüstet**

Im Bereich Fachberatung und Qualitätsentwicklung hat kibesuisse im Jahr 2024 zahlreiche Massnahmen ergriffen, um die Qualität und Vielfalt in der familienergänzenden Bildung und Betreuung weiter zu stärken. Insgesamt sind aktuell 178 Kindertagesstätten in der Schweiz mit dem Qualitätslabel QualiKita zertifiziert, 12 weitere stehen kurz vor der Erstzertifizierung. Zudem wurde der neue Qualitätsentwicklungsplan von QualiTaf (Qualitätsentwicklung in Tagesfamilienorganisationen) als wertvolles Arbeitsinstrument für Tagesfamilienorganisationen veröffentlicht und in Veranstaltungen vorgestellt.

Im Bereich der schulergänzenden Tagesstrukturen wurden weitere Entwicklungsschritte umgesetzt: Eine Vorabversion des Handbuchs für schulergänzende Tagesstrukturen wurde als Weiterentwicklung des Kita-Handbuchs erarbeitet.

Fachgespräche und Netzwerktreffen, unter anderem zu Themen wie inklusiver Betreuung und der kindgerechten Umsetzung des Bildungsauftrags, standen im Mittelpunkt. Zudem engagierte sich kibesuisse in Projekten wie «New Work – Arbeitsmodelle für Kinderbetreuungspersonal» der FHGR, das im Rahmen von Mitarbeitengewinnung und -bindung von Interesse ist.

Mit neuen Merkblättern, beispielsweise zu Mutterschutz (in den Landessprachen), Scabies und den gesetzlichen Anforderungen an Beikostnahrung sowie mit aktualisierten Lohn- und Anstellungsempfehlungen, unterstützte kibesuisse gezielt seine Mitglieder. Zudem stellte kibesuisse den Tagesfamilienorganisationen die «Leitlinien zur Erarbeitung eines Verhaltenskodex» zur Verfügung.

## Engagement von kibesuisse in der Berufsbildung und Umsetzung zentraler Projekte

kibesuisse engagiert sich aktiv in der Berufsbildung (Grundbildung und Höhere Berufsbildung) und gestaltet die Entwicklungen bei SAVOIRSOCIAL, dem Schweizerischen Dachverband für die Berufsbildung im Sozialbereich, mit. Als Vorstands- und Verbandsmitglied sowie durch die Mitarbeit in verschiedenen Arbeitsgruppen und Gremien trägt kibesuisse entscheidend zur Umsetzung zentraler Projekte bei. Zu den wichtigsten Geschäften 2024 gehörten:

- Die erstmalige Durchführung des [Qualifikationsverfahrens \(OV\)](#) gemäss der seit 2021 geltenden Bildungsverordnung (BiVo).
- Die Einführung eines «Eidgenössischen Berufsattests (EBA) für die familienergänzende Bildung und Betreuung», das zur Freude von kibesuisse wieder aufgenommen und vorangetrieben wurde. Im Sommer fanden Workshops zu Chancen und Risiken verschiedener Modelle statt. Das Projekt befindet sich nun in einer Erarbeitungsphase, in der drei Varianten vertieft beleuchtet werden. Der [Entscheid über eine mögliche Umsetzung](#) wird im nächsten Jahr getroffen.

Schliesslich zeigt sich, dass sich die Erfolgsgeschichte von time2learn als Unterstützung der praktischen Berufsbildung fortsetzt. In einzelnen Kantonen kann davon ausgegangen werden, dass rund 90 Prozent der Lehrverhältnisse «FaBe» mit time2learn begleitet werden.



## Wachsendes Weiterbildungsangebot

Im Jahr 2024 begrüsst kibesuisse über 1800 Teilnehmende in 136 Aus- und Weiterbildungen, die in allen Regionen der Deutschschweiz, der Romandie sowie als Webinare durchgeführt wurden. Trotz eines vorübergehenden Rückgangs der Anmeldungen im Sommer nahm die Zahl der Anmeldungen und angebotenen Kursen erneut zu. Besonders gefragt waren Inhouse-Kurse: 26 Kurse wurden gemäss den spezifischen Wünschen einzelner Organisationen vor Ort durchgeführt. Die Rückmeldungen aus diesen Kursen waren durchweg positiv, sodass das Angebot künftig weiter ausgebaut wird.

Erstmals konnte der Basiskurs «Pädagogisches Handeln in der familienergänzenden Betreuung» durchgeführt werden. Dieser Kurs, der in Zusammenarbeit mit ARTISET angeboten wird, richtet sich an Personen ohne Fachkenntnisse, die als Betreuer:innen im familienergänzenden Setting tätig sind, und vermittelt praxisorientierte Inhalte und Methoden.

Das kibesuisse-Angebot umfasst zudem die Tagesfamilien-Grundbildung, den Lehrgang Vermittler:in in Tagesfamilienorganisationen, Notfallkurse für Kinder, Supervisionen, Berufsbildnerkurse sowie zahlreiche Weiterbildungen zu pädagogischen und Führungsthemen.



## Interessen- vertretung und Netzwerk

### Das UKibeG ist noch lange nicht am Ziel

Die Verlängerungsinitiative 23.478 wurde sowohl vom Ständerat als auch vom Nationalrat klar angenommen. Dies sorgt nicht nur für mehr Planungssicherheit für die Trägerschaften durch die Verlängerung des Impulsprogramms bis Ende 2026, sondern gibt den beiden Kammern auch mehr Zeit, das Bundesgesetz über die familienergänzende Kinderbetreuung (UKibeG) fertig zu behandeln.

Nach der Vernehmlassung zum alternativen Modell der Betreuungszulage hat die ständerrätliche Bildungskommission die Vorlage für die Diskussion im Ständerat fertig beraten. Auf der einen Seite hat der Ständerat beschlossen, auf die Vorlage einzutreten und eine Betreuungszulage einzuführen. Auf der anderen Seite hat er sowohl die Bundesfinanzierung als auch die Programmvereinbarungen gestrichen, die jedoch entscheidend für Qualität und Inklusion sind. Damit hat die kleine Kammer die Chance verpasst, das Modell der Betreuungszulage um die für unsere Branche wesentlichen Artikel zu ergänzen. Nun ist der Nationalrat wieder am Zug. Derweil hat der Bundesrat den Verzicht auf Bundesbeiträge für die familienergänzende Bildung und Betreuung als die finanziell wichtigste Massnahme definiert, um den Bundeshaushalt zu entlasten. kibesuisse lehnt diesen Vorschlag, der ab Januar 2025 vernehmlasst werden soll, kategorisch ab.



## Nationale und kantonale Stellungnahmen

- National, März 2024 – Stellungnahme zur Vernehmlassung über die Änderung der Verordnung über die Förderung der ausserschulischen Arbeit mit Kindern und Jugendlichen (KJFV) (Schaffung einer Ombudsstelle für Kinderrechte)
- Kanton Thurgau, März 2024 – Stellungnahme zur Vernehmlassung über das Gesetz über Kind, Jugend und Familie (KJFG) im Kanton Thurgau
- National, Mai 2024 – Stellungnahme zu den Anträgen der WBK-S zur Umsetzung der parlamentarischen Initiative 21.403 der WBK-N «Überführung der Anstossfinanzierung in eine zeitgemässe Lösung»
- Kanton Solothurn, Mai 2024 – Stellungnahme zur Teilrevision des Sozialgesetzes; familienergänzende Kinderbetreuung, im Kanton Solothurn
- Kanton St. Gallen, Mai 2024 – Stellungnahme zur Vernehmlassung über das Gesetz über Beiträge für familienergänzende Kinderbetreuung (Totalrevision KiBG) im Kanton St. Gallen
- National, Juni 2024 – Stellungnahme zur Vernehmlassung über die Änderung des Zivildienstgesetzes
- Kanton Luzern, Juni 2024 – Stellungnahme zur Vernehmlassung über das Gesetz über die familienergänzende Kinderbetreuung (KiBeG) im Kanton Luzern
- Kanton Uri, Juni 2024 – Stellungnahme zur Vernehmlassung über den Entwurf des Gesetzes (KiBeG) und der Verordnung (KiBeV) über die Unterstützung der familienergänzenden Kinderbetreuung im Kanton Uri
- Kanton Schaffhausen, September 2024 – Stellungnahme zum Bericht des Regierungsrates betreffend Standortförderungsmassnahmen im Kanton Schaffhausen
- National, Oktober 2024 – Stellungnahme zur Vernehmlassung über das Massnahmenpaket zur Stärkung der höheren Berufsbildung
- Kanton Zürich, Dezember 2024 – Stellungnahme zur Vernehmlassung über die Änderung des Kinder- und Jugendhilfegesetzes (Betreuungsschlüssel in Kindertagesstätten)

# kibesuisse-Mitwirkung

Als Kompetenzzentrum in der familienergänzenden Bildung und Betreuung nimmt kibesuisse – Mitarbeitende, Vorstandsmitglieder und mandatierte Verbandsvertretungen – Einsitz in verschiedenen Gremien und vertritt dadurch aktiv die Interessen der Branche.

## Mitwirkung in der Berufsbildung

<b>Melanie Bolz</b>	Leitung Region Deutschsprachiges Mittelland, Fachberatung und Qualitätsentwicklung	<ul style="list-style-type: none"><li>SAVOIRSOCIAL: Begleitgruppe «Berufsprüfung Frühe Förderung» (bis April 2024)</li><li>SAVOIRSOCIAL: Steuergruppe «Berufsprüfung Frühe Förderung» (ab April 2024)</li><li>Qualitätssicherungskommission QSK der eidg. Berufsprüfung Teamleiter:in und Höhere Berufsprüfung Institutionsleiter:in in sozialen und sozialmedizinischen Institutionen</li><li>SAVOIRSOCIAL: Steuergruppe SwissSkills 2025</li></ul>
<b>Monika Burkhard</b>	Co-Leitung Kommunikation	<ul style="list-style-type: none"><li>SAVOIRSOCIAL: Informationsportal für Berufsinteressierte; Projektgruppe (bis September 2024)</li></ul>
<b>Charlotte Claveau</b>	Multimedia und Kommunikation	<ul style="list-style-type: none"><li>SAVOIRSOCIAL: Informationsportal für Berufsinteressierte; Projektgruppe (ab Oktober 2024)</li></ul>
<b>Monique Freudenberg</b>	Berufsbildung	<ul style="list-style-type: none"><li>SAVOIRSOCIAL: Schweiz. Kommission für Berufsentwicklung und Qualität SKBQ (bis August 2024)</li><li>SAVOIRSOCIAL: Begleitgruppe «Berufsprüfung Frühe Förderung» (bis August 2024)</li><li>SAVOIRSOCIAL: Steuergruppe «Digital.SOCIAL» (bis August 2024)</li></ul>
<b>Simone Sprecher</b>	Leitung Weiterbildung	<ul style="list-style-type: none"><li>SAVOIRSOCIAL: Steuergruppe «Berufsprüfung Frühe Förderung» (bis April 2024)</li></ul>
<b>Sabine Wolter-John</b>	Fachberatung und Qualitätsentwicklung	<ul style="list-style-type: none"><li>Sozmed: Einsitz in der Trägerschaft Eidg. Berufsprüfung Teamleiter/-in und Höhere Fachprüfung Institutionsleiter/-in</li></ul>

## Mitwirkung in verschiedenen Gremien

<b>Melanie Bolz</b>	Leitung Region Deutschsprachiges Mittelland, Fachberatung und Qualitätsentwicklung	<ul style="list-style-type: none"><li>Begleitgruppe Orientierungsrahmen 2.0</li><li>Internationale AG TFO</li></ul>
<b>Virginie Emery</b>	Leitung Region Romandie	<ul style="list-style-type: none"><li>HETSL Lausanne : Conseil scientifique de la formation à la coordination de l'accueil familial de jour</li></ul>
<b>Sabina Moor</b>	Leitung Region Zentralschweiz	<ul style="list-style-type: none"><li>Albert Köchlin Stiftung: Arbeitsgruppe Betreuungsangebote</li></ul>
<b>Cornelia Peltenburg</b>	Vorstandsmitglied kibesuisse	<ul style="list-style-type: none"><li>Schweizerischer Arbeitgeberverband; Vorstand</li></ul>
<b>Franziska Roth</b>	Präsidentin kibesuisse	<ul style="list-style-type: none"><li>Alliance Enfance; Vorstand</li></ul>
<b>Maximiliano Wepfer</b>	Verantwortlicher politische Kommunikation	<ul style="list-style-type: none"><li>Schweizerischer Arbeitgeberverband: Vertretung in Geschäftsführungskonferenz und Arbeitsgruppen</li><li>Alliance Enfance: Vertretung in Mitgliederversammlung</li></ul>
<b>Sabine Wolter-John</b>	Fachberatung und Qualitätsentwicklung	<ul style="list-style-type: none"><li>Miapas</li><li>AG Mehr Männer in die Kinderbetreuung</li><li>IG Pro Tagesschulen: Gruppe 15; Mitglied</li><li>Netzwerk gewaltfreie Erziehung</li></ul>

## Von kibesuisse mandatiert

<b>Pia Aeschmann</b>	Verein Kindertagesstätten Murifeld	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OdA Soziales Bern; Vorstand</li> </ul>
<b>Frédéric Baudin</b>	gruppe pop e poppa familienservice	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FONDSOCIAL: Vorstand</li> </ul>
<b>Melanie Bolz</b>	Mitarbeiterin Geschäftsstelle kibesuisse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SODAS Gesundheit und Soziales Kt Solothurn: Stiftungsratsmitglied (ab September 2024)</li> </ul>
<b>Bea Breu</b>	Kinderbetreuung beider Basel GmbH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OdA Soziales beider Basel: Vorstand</li> </ul>
<b>Senida Durmisi</b>	Kinderbetreuung Grabs-Gams-Sennwald	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OdA GS Ostschweiz: üK-Kommission</li> </ul>
<b>Jeannette Good</b>	Verein ABB Kinderkrippen	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OdA Gesundheit und Soziales Aargau AG: Verwaltungsratsmitglied</li> </ul>
<b>Christina Hanke</b>	Vorstandsmitglied kibesuisse	<ul style="list-style-type: none"> <li>• SAVOIRSOCIAL: Vorstand (seit Januar 2024)</li> </ul>
<b>David Mächler</b>	Kita Mühleli Bazenhaid	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Co-Präsidium OdA GS Ostschweiz</li> </ul>
<b>Lisa Plüss</b>	Stiftung Kindertagesstätten	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OdA Soziales Bern: Vorstand</li> </ul>
<b>Ute Quast</b>	Krippe Spielhuus Schnäggli	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Oda GS Ostschweiz: Vorstand und üK-Kommission</li> <li>• Fachkommission BZGS</li> </ul>
<b>Andrea Singer</b>	Kinderkrippe Chäferfescht	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fachkommission BZGS</li> </ul>
<b>Miriam Zumstein</b>	KindBeWegt GmbH	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OdA Soziales Bern: Vorstand</li> </ul>

## Kantonale und kommunale Mitwirkung

<b>Maria Dörnenburg</b>	Co-Leitung Region Zürich	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stadt Winterthur: Projekt KITApus (bis Mai 2024)</li> <li>• Kanton Zürich: Begleitgruppe Monitoring «Familienergänzende Betreuung im Kanton Zürich (Frühbereich)» (bis Mai 2024)</li> </ul>
<b>Bettina Haefeli</b>	Leitung Region Nordwestschweiz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kanton Basel-Landschaft: Projekt KITApus</li> <li>• Kanton Aargau: Begleitkommission Pilotprojekt frühe Deutschförderung</li> <li>• Kanton Aargau: Projektgruppe Entwicklung BFGS/HFGS; Trägerschaft</li> <li>• Kanton Aargau: Expertengruppe Projekt Vereinbarkeit von Familie und Beruf (ab September 2024)</li> </ul>
<b>Sabina Moor</b>	Leitung Region Zentralschweiz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kanton Obwalden: Projekt KITApus (ab Oktober 2024)</li> <li>• Stadt Luzern: Resonanzgruppe Umsetzung Tagesschule (ab Oktober 2024)</li> </ul>
<b>Naomi Nardone</b>	Leitung Region Italienischsprachige Schweiz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kanton Tessin: Piattaforma infanzia</li> </ul>
<b>Anina Oegerli</b>	Co-Leitung Region Zürich	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Stadt Zürich: kitadialog</li> <li>• Stadt Winterthur: Projekt KITApus (ab Mai 2024)</li> </ul>
<b>Katrin Serries</b>	Leitung Region Ostschweiz/FL	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kanton St. Gallen: Projekt KitaPlus</li> <li>• Kanton St. Gallen: Fachkonferenz Frühe Förderung</li> </ul>
<b>Simone Sprecher</b>	Leitung Weiterbildung und Region Zentralschweiz	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kantone Obwalden, Nidwalden und Luzern: Projekt KITApus (bis Mai 2024)</li> <li>• Stadt Luzern: Fachgruppe Qualität (bis Mai 2024)</li> </ul>

# Verband

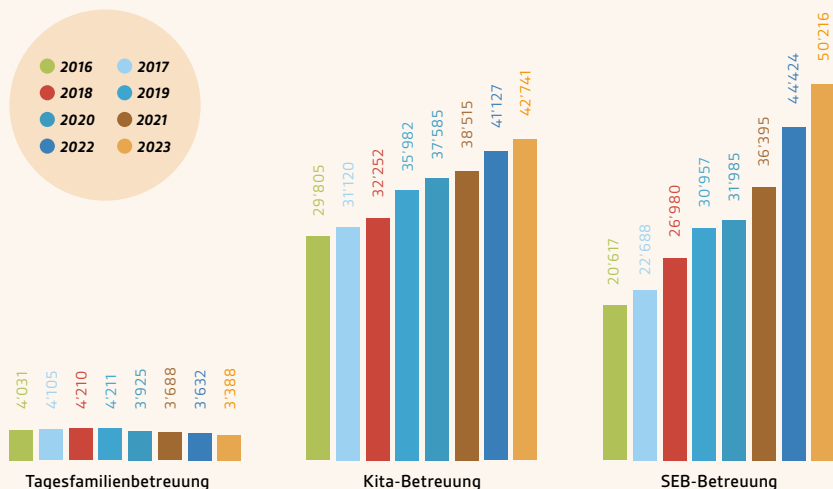
## Mitgliederstatistik

Im Jahr 2024 kann kibesuisse auf eine weitere positive Entwicklung in der Zunahme der Mitgliederanzahl verzeichnen. So freut es uns, dass wir im Jahr 2024 53 Neumitglieder begrüßen durften. Das entspricht einem Zuwachs von 5.6 Prozent. Demgegenüber stehen 35 Mitgliederabgänge. Die Mehrzahl der Austritte sind auf Zusammenschlüsse und Vereinsauflösungen zurückzuführen und spiegeln die wirtschaftliche Situation wider. Darin enthalten sind 3 Insolvenzen und 6 Mitgliedschaftsausschlüsse. Den grössten Zuwachs an Betreuungsplätzen verzeichnen wir bei der schulergänzenden Betreuung mit 1272 angebotenen Betreuungsplätzen. Erfreulich ist auch der Zuwachs der Betreuungsplätze bei den Kitas mit 947 Plätzen. Die angebotenen Tagesfamilienplätze sind leicht rückläufig. Die Zahl der Mitglieder per Ende 2024 beträgt 961. Davon sind 946 Mitglieder Anbietende von familienergänzender Bildung und Betreuung. 13 Mitglieder sind aus dem Bereich Zusammenschlüsse/Fachorganisationen und bei 2 weiteren Mitgliedern handelt es sich um Passivmitglieder.

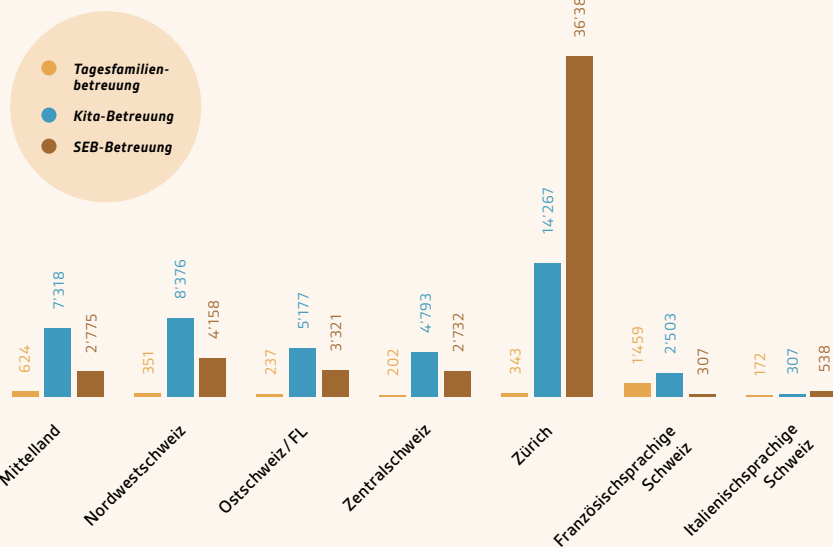
### Mitgliederstatistik (Aktiv- und Passivmitglieder) 2024

Mitgliederbestand per 01.01.2024	943
Gesamtzahl der Austritte	-35
Neumitglieder	+53
Mitgliederbestand per 31.12.2024	961

## Entwicklung Betreuungsangebot (Plätze) Mitglieder 2016–2023



## Betreuungsangebot Mitglieder 2023 nach Betreuungsform und Regionen



Die detaillierten Zahlen des Jahres 2024 werden im Jahresbericht 2025 verfügbar sein.

## Vorstand



**Franziska Roth**

Präsidentin  
Ressort Politik



**Alexia Rambosson**

Vizepräsidentin  
Ressort Legal und Compliance



**Christina Hanke**

Ressort Kommunikation,  
Public Affairs u. Interkulturelle  
Zusammenarbeit



**Cornelia Peltenburg**

Ressort Human Resources



**Emanuela Chiapparini**

Ressort Pädagogik



**Melanie Herber**

Ressort Schulgängende  
Tagesstrukturen/Tagesschulen



**Susanne Büsser**

Ressort Tagesfamilien



**Florian Ibig**

Ressort Finanzen



**Manuela Sommer**

Ressort Kindertagesstätten



## Mitarbeitende

Folgende Mitarbeiter:innen durften wir im laufenden Jahr neu zu unserem Team zählen: Anina Oegerli (Co-Leitung Region Zürich und Mitarbeiterin Fachberatung und Qualität), Claudio Lombardo (Jurist und Projektmanager), Sabina Moor (Leitung Region Zentralschweiz), Mirjam Minder (Kursadministration und Support time2learn), Christine Traber (Kommunikation und Marketing), Joy Schnyder (Berufsbildung und time2learn), Clara Luongo (operative Finanzen und Personaladministration), Andreas Hekler (Kreis-Lead Geschäftsstelle und Strategische Projektkoordination).

Von folgenden Mitarbeitenden hat sich kibesuisse 2024 verabschiedet: Claudio Gabriel (QualiKita), Simone Sprecher (Leitung Region Zentralschweiz und Weiterbildung), Cristina Mascolo (Kursadministration), Maria Dörnenburg (Kreis-Lead Geschäftsstelle und Co-Leitung Region Zürich), Wilma Heiniger (Administration), Monika Burkhard (Kommunikation), Monique Freudenberg (Berufsbildung und time2learn).

### Mitgliederservices und Administration



**Franziska Witschi**

Leitung Mitgliederservices  
und Administration



**Doris Süsstrunk**

Mitgliederservices  
und Administration

#### Austritte:

**Wilma Heiniger**

Mitgliederservices und Administration

### Weiterbildung



**Carola Knabenhans**

Leitung Weiterbildung



**Claudine Gut Edelmann**

Administration  
Weiterbildung



**Mirjam Minder**

Administration  
Weiterbildung

#### Austritte:

**Simone Sprecher**

Leitung Weiterbildung

**Cristina Mascolo**

Administration Weiterbildung

## Kommunikation und Public Affairs



**Luisa Zemp**  
Leitung Kommunikation



**Christine Traber**  
Marketing und  
Kommunikation



**Maximiliano Wepfer**  
Verantwortlicher Politische  
Kommunikation



**Charlotte Claveau**  
Multimedia und  
Kommunikation

**Austritte:** **Monika Burkhard**  
Co-Leitung Kommunikation

## Fachberatung und Qualitätsentwicklung



**Sabine Wolter-John**  
Fachberatung und  
Qualitätsentwicklung



**Joy Schnyder**  
Berufsbildung, time2learn



**Anina Oegerli**  
Fachberatung und  
Qualitätsentwicklung



**Claudio Lombardo**  
Jurist und  
Projektmanagement



**Melanie Bolz**  
Fachberatung und  
Qualitätsentwicklung



**Claudine Gut Edelmann**  
Programmleitung QualiKita

**Austritte:** **Monique Freudenberg**  
Berufsbildung  
**Maria Dörnenburg**  
Fachberatung und  
Qualitätsentwicklung  
**Claudio Gabriel**  
Programmleitung QualiKita



**Sabina Moor**  
Fachberatung und  
Qualitätsentwicklung

## Regionen



### **Katrin Serries**

Leitung Regionen / Leitung  
Region Ostschweiz und  
Fürstentum Liechtenstein



### **Sabina Moor**

Leitung Region  
Zentralschweiz



### **Virginie Emery**

Leitung Region Romandie



### **Bettina Haefeli**

Leitung Region  
Nordwestschweiz



### **Naomi Nardone**

Leitung Region italienisch-  
sprachige Schweiz



### **Melanie Bolz**

Leitung Region  
Deutschsprachiges Mittelland



### **Anina Oegerli**

Leitung Region Zürich

### **Austritte:**

#### **Maria Dörnenburg**

Co-Leitung Region Zürich

#### **Simone Sprecher**

Leitung Region Zentralschweiz

## Finanzen/HR/Organisation



### **Claudia Lehmann**

Leitung Finanzen und  
Personalmanagement



### **Andreas Hekler**

Kreis-Lead der Geschäftsstelle  
und Koordination der Strategie



### **Clara Luongo**

Personaladministration und  
Buchhaltung



# Finanzielles

## Finanzielle Unterstützung

### Bund

Im Rahmen der Finanzhilfe «Dachverbände der Familienorganisationen» erhielt kibe-suisse mittels Leistungsvereinbarung vom Bundesamt für Sozialversicherungen BSV im Jahr 2024 einen Beitrag von CHF 851'600.–.

### Zürich

Die Finanzierungsbeteiligung des Lotteriefonds wurde per 31.12.2023 eingestellt. Mit dem Restguthaben konnten 2024 CHF 15'188.70 für die Grund- und Weiterbildung von Betreuungspersonen in Tagesfamilien verwendet werden.

Die Gesundheitsförderung des Kantons Zürich beteiligt sich mit einem Kostendach von CHF 4000.– an der Weiterbildung von Mitarbeitenden in Kindertagesstätten.

### Bern

Bewilligtes Kostendach von CHF 14'040.– für die Grund- und Weiterbildung von Betreuungspersonen in Tagesfamilien

### Baselland

Leistungsvereinbarung mit jährlich maximalem Kostendach von CHF 38'000.– für die Aus- und Weiterbildung von Betreuungspersonen in Kindertagesstätten, Tagesfamilien und schulergänzenden Tagesstrukturen

### Nidwalden

CHF 2500.– für Grund- und Weiterbildungen sowie Austauschgefässe in Kindertagesstätten, Tagesfamilien und schulergänzenden Tagesstrukturen

### Schwyz

Aufgrund jährlichem Controllingbericht bis maximal CHF 9000.– für Grund- und Weiterbildung, Austauschgefässe in Kindertagesstätten, Tagesfamilien und schulergänzenden Tagesstrukturen sowie für einen Sockelbeitrag an die Regionalleitungsstelle

### Glarus

CHF 12'953.76 für die Aus- und Weiterbildung von Betreuungspersonen in Kindertagesstätten, Tagesfamilien sowie schulergänzenden Tagesstrukturen

### Thurgau

CHF 15'000.– für Aus- und Weiterbildungen sowie Fachaustauschtreffen und Vernetzung in Kindertagesstätten, Tagesfamilien und schulergänzenden Tagesstrukturen

### St.Gallen

CHF 35'000.– für Aus- und Weiterbildungen sowie Fachaustauschtreffen und Vernetzung in Kindertagesstätten, Tagesfamilien und schulergänzenden Tagesstrukturen

### Appenzell Ausserrhoden

CHF 4000.– für Aus- und Weiterbildungen sowie Fachaustauschtreffen und Vernetzung in Kindertagesstätten, Tagesfamilien und schulergänzenden Tagesstrukturen

### Tessin

Leistungsvereinbarung von maximal CHF 35'700.– für die Zusammenarbeit mit der Regionalleitungsstelle, für ein Angebot an Weiterbildung, Fachaustausche sowie Fachdokumente auf Italienisch

### Fürstentum Liechtenstein

CHF 2000.– für Aus- und Weiterbildungen von Betreuungspersonen in Kindertagesstätten, Tagesfamilien sowie schulergänzenden Tagesstrukturen

### Stiftungsbeiträge

Auch im Jahr 2024 war die Albert Koechlin Stiftung mit einem Beitrag von CHF 50'000.– ein wichtiger Finanzierungspartner für die Aus- und Weiterbildung in der institutionellen Tagesfamilienbetreuung der Zentralschweiz (OW, NW, SZ, LU, UR).

Vom im Jahr 2017 von der Heinz und Wilma Stutz Stiftung gesprochenen Beitrag in der Höhe von CHF 30'000.– für die Inklusion von Kindern mit besonderen Bedürfnissen in Kindertagesstätten wurden im Jahr 2024 Beiträge in der Höhe von CHF 1139.90 für die Mitfinanzierung von themenspezifischen Weiterbildungen und von Initialaufwänden der Kindertagesstätten geleistet.



# Revidierte Bilanz und Erfolgsrechnung 2024

Das Jahresergebnis 2024 weist einen Gewinn von CHF 10'730 aus. Prognostiziert war ein Gewinn von CHF 3902.

Dank höherer Einnahmen durch den Verkauf zusätzlicher time2learn-Lizenzen, durch mehr zertifizierte QualiKita-Trägerschaften und eines a.o. Ertrags aus einer Abrechnung von 2023 weisen wir einen Mehrertrag von rund CHF 58'362 gegenüber dem Budget aus. Aufgrund der u.a. nicht budgetierten Strategieentwicklungskosten und des damit verbundenen Mehraufwands für die Vorstandsentschädigungen sowie einer Rückstellung für das neue CRM fielen die Aufwendungen um CHF 51'534 höher aus als budgetiert.

Bilanz per 31.12.2024		in CHF	
<b>Aktiven</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>31.12.2023</b>	<i>Anh.</i>
<b>Umlaufvermögen</b>			
Flüssige Mittel	1.087.383,75	1.249.061,28	
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	311.218,29	144.654,50	
Übrige kurzfristige Forderungen			
- Gegenüber Dritten	2.013,46	417,08	
Aktive Rechnungsabgrenzungen	144.831,72	156.319,20	
<b>Total Umlaufvermögen</b>	<b>1.545.447,22</b>	<b>1.550.452,06</b>	
<b>Anlagevermögen</b>			
Finanzanlagen	50.208,14	50.060,43	2a
Beteiligungen	10.000,00	10.000,00	2b
Sachanlagen	14.780,00	24.900,00	2c
Immaterielle Werte	15.902,00	39.302,00	2d
<b>Total Anlagevermögen</b>	<b>90.890,14</b>	<b>124.262,43</b>	
<b>Total Aktiven</b>	<b>1.636.337,36</b>	<b>1.674.714,49</b>	

Bilanz per 31.12.2024		in CHF	
Passiven	31.12.2024	31.12.2023	Anh.
<b>Kurzfristiges Fremdkapital</b>			
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen	81.019,65	220.410,45	
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten			
- Gegenüber Dritten	63.931,31	63.876,21	
Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen	797.652,83	682.291,41	2e
<b>Total kurzfristiges Fremdkapital</b>	<b>942.603,79</b>	<b>966.578,07</b>	
<b>Langfristiges Fremdkapital</b>			
Zweckgebundener Fonds Verband Tagesfamilien NWCH	11.538,13	18.628,13	
Zweckgebundener Fonds Steinegg Stiftung Mitgliederbeiträge	4.550,00	5.200,00	
Zweckgebundener Fonds Steinegg Stiftung	23.000,00	23.000,00	
Zweckgebundener Fonds H. & W. Stutz Stiftung Ost	13.977,40	15.117,30	
Zweckgebundener Fonds Zürich TF-Bereich	13.262,60	30.000,00	
Schadenfonds Versicherung	86.983,01	86.499,18	2f
<b>Total Langfristiges Fremdkapital</b>	<b>153.311,14</b>	<b>178.444,61</b>	
<b>Eigenkapital</b>			
Betriebskapital	529.691,81	498.389,91	
Betriebskapital QualiKita	0,00	11.311,93	
Jahresgewinn	10.730,62	19.989,97	
<b>Total Eigenkapital</b>	<b>540.422,43</b>	<b>529.691,81</b>	
<b>Total Passiven</b>	<b>1.636.337,36</b>	<b>1.674.714,49</b>	

## Erfolgsrechnung 2024

in CHF

	2024	Budget	2023
<b>Betrieblicher Ertrag</b>			
Kurserträge	554.937,79	592.265,00	605.680,90
Fachtagungsbeiträge	12.625,00	12.500,00	15.205,00
Info-Material	34.026,39	46.400,00	41.924,42
Beratungen	3.559,88	1.500,00	2.044,25
Erträge QualiKita	58.737,40	47.000,00	175.741,05
time2learn	577.482,21	466.472,00	432.006,46
Mitgliederbeiträge	1.100.837,90	1.094.840,00	1.048.668,15
Bundessubventionen	851.600,00	851.600,00	825.400,00
Übrige Dienstleistungserträge	17.791,96	2.000,00	9.738,78
Veränderung Delkredere	-9.930,00	0,00	3.850,00
Spenden	1.770,64	500,00	1.397,05
Eventualkürzung LVs	-30.000,00	0,00	0,00
<b>Total Betrieblicher Ertrag</b>	<b>3.173.439,17</b>	<b>3.115.077,00</b>	<b>3.161.656,06</b>
<b>Direkter Aufwand</b>			
Kursaufwand	-328.886,15	-418.561,00	-361.801,45
Fachtagungen	-44.142,90	-30.000,00	-29.532,83
Info-Material	0,00	-1.800,00	-3.400,90
Qualitätssicherung	-6.091,85	0,00	-4.730,70
Aufwendungen QualiKita	-14.172,20	-22.400,00	-54.002,02
time2learn	-138.341,84	-145.470,00	-149.155,07
Projekt QualiKita	0,00	0,00	-20.000,00
Beiträge an Berufsorganisationen	-14.760,00	-13.000,00	-12.269,00
Div. Aufwendungen Verbandsangebot	9.941,30	-80.500,00	-13.808,30
Fachexpertise	-95.641,20	-13.000,00	-71.493,95
Diverse	0,00	-5.000,00	0,00
<b>Total Direkter Aufwand</b>	<b>-632.094,84</b>	<b>-729.731,00</b>	<b>-720.194,22</b>
<b>Bruttogewinn I</b>	<b>2.541.344,33</b>	<b>2.385.346,00</b>	<b>2.441.461,84</b>

	2024	Budget	2023
<b>Übertrag Bruttogewinn I</b>	<b>2.541.344,33</b>	<b>2.385.346,00</b>	<b>2.441.461,84</b>
<b>Personalaufwand</b>			
Löhne (-/ erhaltene Taggelder)	-1.590.031,20	-1.570.854,00	-1.564.074,80
Sozialversicherungsaufwand	-244.566,95	-283.114,00	-247.068,95
Übriger Personalaufwand	-75.571,35	-41.100,00	-53.557,30
<b>Total Personalaufwand</b>	<b>-1.910.169,50</b>	<b>-1.895.068,00</b>	<b>-1.864.701,05</b>
<b>Bruttogewinn II</b>	<b>631.174,83</b>	<b>490.278,00</b>	<b>576.760,79</b>
<b>Übriger betrieblicher Aufwand</b>			
Raumaufwand	-145.829,60	-146.476,00	-145.841,17
Unterhalt, Reparaturen, Ersatz	-10.581,84	-11.000,00	-4.657,45
Sachversicherungen, Abgaben und Gebühren	-4.864,75	-7.500,00	-5.823,25
Informatikaufwand	-104.286,06	-37.500,00	-59.399,13
Buchführungs- und Beratungsaufwand	-86.073,90	-60.000,00	-98.866,50
Rechtsberatung	1.473,30	-5.000,00	-30.799,55
Verwaltungsaufwand	-70.701,95	-49.900,00	-89.625,87
Öffentlichkeitsarbeit / Website	-54.725,51	-88.000,00	-26.506,77
<b>Total übriger betrieblicher Aufwand</b>	<b>-475.590,31</b>	<b>-405.376,00</b>	<b>-461.519,69</b>
<b>Aufwand Verbandsorgane</b>			
Vorstand	-46.754,95	-25.600,00	-31.160,70
Kommission	-15.721,10	0,00	-4.089,40
Delegierten- & Regionalversammlungen	-25.930,40	-45.000,00	-31.344,30
Revision	-5.284,70	-4.500,00	-4.929,15
<b>Total Aufwand Verbandsorgane</b>	<b>-93.691,15</b>	<b>-75.100,00</b>	<b>-71.523,55</b>
<b>OE-Entwicklung</b>			
OE-Entwicklung	-44.872,52	-6.000,00	-27.135,55
<b>Total OE-Entwicklung</b>	<b>-44.872,52</b>	<b>-6.000,00</b>	<b>-27.135,55</b>
<b>Betriebsergebnis vor Abschreibungen, Wertberichtigungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)</b>	<b>17.020,85</b>	<b>3.802,00</b>	<b>16.582,00</b>

2024

Budget

2023 Anh.

<b>Übertrag Betriebsergebnis vor Abschreibungen, Wertberichtigungen, Finanzerfolg und Steuern (EBITDA)</b>	<b>17.020,85</b>	<b>3.802,00</b>	<b>16.582,00</b>
--	------------------	-----------------	------------------

**Abschreibungen und Wertberichtigungen**

Abschreibungen auf mobilen Sachanlagen	-33.520,00	-21.000,00	-35.601,10
<b>Total Abschreibungen und Wertberichtigungen</b>	<b>-33.520,00</b>	<b>-21.000,00</b>	<b>-35.601,10</b>

<b>Betriebsergebnis vor Finanzerfolg und Steuern (EBIT)</b>	<b>-16.499,15</b>	<b>-17.198,00</b>	<b>-19.019,10</b>
---	-------------------	-------------------	-------------------

**Finanzaufwand und Finanzertrag**

Übriger Finanzaufwand	-668,69	-500,00	-420,30
Übriger Finanzertrag	5.023,70	8.400,00	2.222,10
Kursdifferenzen	-44,29	0,00	-7,28
<b>Total Finanzaufwand und Finanzertrag</b>	<b>4.310,72</b>	<b>7.900,00</b>	<b>1.794,52</b>

<b>Betriebsergebnis vor Steuern (EBT)</b>	<b>-12.188,43</b>	<b>-9.298,00</b>	<b>-17.224,58</b>
---	-------------------	------------------	-------------------

**Betriebsfremder und ausserordentlicher Aufwand und Ertrag**

Liegenschaftsertrag	17.800,00	13.800,00	37.000,00
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand	-30.000,00	0,00	0,00 5
Ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag	36.067,85	0,00	942,35 5
<b>Total betriebsfremder und ausserordentlicher Aufwand und Ertrag</b>	<b>23.867,85</b>	<b>13.800,00</b>	<b>37.942,35</b>

**Direkte Steuern**

Direkte Steuern	-948,80	-600,00	-727,80
<b>Total Direkte Steuern</b>	<b>-948,80</b>	<b>-600,00</b>	<b>-727,80</b>

<b>Jahresgewinn</b>	<b>10.730,62</b>	<b>3.902,00</b>	<b>19.989,97</b>
---------------------	------------------	-----------------	------------------

# Anhang

## 1 Angaben über die in der Jahresrechnung angewandten Grundsätze

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Vorschriften des schweizerischen Obligationenrechts, insbesondere der Artikel über die kaufmännische Buchführung und Rechnungslegung des Obligationenrechts (Art. 957 bis 962) erstellt.

### Forderungen aus Lieferungen und Leistungen / Kurzfristige und langfristige Forderungen

Die Forderungen werden zu Nominalwerten ausgewiesen, abzüglich allfällige notwendige Einzelwertberichtigungen.

### Anlagevermögen

Die Sachanlagen und immateriellen Anlagen werden zu Anschaffungskosten abzüglich aufgelaufene Abschreibungen bilanziert. Die Abschreibungen werden nach der linearen Methode über die voraussichtliche Nutzungsdauer berechnet. Die Nutzungsdauer für Mobilien und Einrichtungen sowie IT Hardware und Software beträgt 2-4 Jahre.

### Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen / Übrige Verbindlichkeiten

Verbindlichkeiten werden zum Nominalwert ausgewiesen.

## 2 Angaben, Aufschlüsselungen und Erläuterungen zu Positionen der Bilanz

	31.12.2024	31.12.2023
<b>2a Finanzanlagen</b>		
Mieterdepot	50.208,14	50.060,43
<b>Total</b>	<b>50.208,14</b>	<b>50.060,43</b>
<b>2b Beteiligungen</b>		
Organisation der Arbeitswelt Gesundheit und Soziales Aargau AG, Brugg (10 %)	10.000,00	10.000,00
<b>Total</b>	<b>10.000,00</b>	<b>10.000,00</b>
<b>2c Sachanlagen</b>		
Mobilien und Einrichtungen	10.350,00	17.530,00
Bürogeräte / IT	4.430,00	7.370,00
<b>Total</b>	<b>14.780,00</b>	<b>24.900,00</b>
<b>2d Immaterielle Werte</b>		
Software epak	1,00	1,00
Software plattform.kibesuisse	1,00	1,00
Software Entwicklung «Umsetzung time2learn»	15.900,00	39.300,00
<b>Total</b>	<b>15.902,00</b>	<b>39.302,00</b>

**2e Passive Rechnungsabgrenzungen und kurzfristige Rückstellungen**

Rückstellung Ferien/Überzeitguthaben inkl. Sozialvers.	83.661,00	87.228,00
Rückstellung Entschädigung Personal (Lohn Dezember)	15.516,30	14.580,00
Rückstellung Verbandshaltung / Rechtsstreit GAV	20.000,00	20.000,00
Rückstellung Mandatsabrechnung GAV	16.115,00	0,00
Rückstellung Eventualkürzung aus LVs	30.000,00	0,00
Arbeitgeberbeitragsreserven	30.000,00	0,00
Abgrenzung QualiKita	148.017,23	134.694,73
Abgrenzung Kurserträge nächstes Jahr	18.335,00	38.708,33
Abgrenzung Gebühren time2learn	330.899,00	296.000,00
Abgrenzung Entwicklung Software time2learn	0,00	20.000,00
Abgrenzung Entwicklung Software Plattform	90.000,00	30.000,00
Diverse Abgrenzungen < 10.000	15.109,30	41.080,35
<b>Total</b>	<b>797.652,83</b>	<b>682.291,41</b>

**2f Schadenfonds Versicherung**

Die Verwaltung dieses Schadenfonds wurde im Jahr 2017 durch kibesuisse von fairsicherungsberatung, Bern übernommen. Mit den Mitteln dieses Pool können freiwillige Leistungen zu nichtversicherten, von Kindern verursachten Haftpflicht-Ereignissen ausgerichtet werden. Dieser Pool gilt für alle Kinder, die von einer über diesen Pool angeschlossenen Mitglied-Organisation betreut werden.

**3 Erklärung darüber, ob die Anzahl Vollzeitstellen im Jahresdurchschnitt nicht über 10, über 50 bzw. über 250 liegt**

	2024	2023
Mitarbeitende im Jahresdurchschnitt	nicht über 50	nicht über 50

#### 4 Restbetrag der Verbindlichkeiten aus kaufvertragsähnlichen Leasinggeschäften und anderen Leasingverpflichtungen, sofern Fälligkeit >12 Monate

	2024	2023
Wincasa AG, Mietvertrag Büros bis 15.12.2026	224.660,00	331.913,60
Wincasa AG, Mietvertrag Lagerraum bis 15.12.2026	4.818,00	7.129,45
<b>Total</b>	<b>229.478,00</b>	<b>339.043,05</b>

#### 5 Erläuterungen zu ausserordentlichen, einmaligen oder periodenfremden Positionen der Erfolgsrechnung

	2024	2023
Arbeitgeberbeiträge BVG	30.000,00	0,00
<b>Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Aufwand</b>	<b>30.000,00</b>	<b>0,00</b>
Schlussabrg. 2023 Lotteriefonds, Qualitätsinitiative	34.975,00	0,00
Verschiedene unwesentliche Posten	1.092,85	942,35
<b>Total ausserordentlicher, einmaliger oder periodenfremder Ertrag</b>	<b>36.067,85</b>	<b>942,35</b>

#### 6 Ereignisse nach dem Bilanzstichtag

keine

#### 7 Weitere vom Gesetz verlangte Angaben

keine

# NICON TREUHAND AG

**kibesuisse - Verband  
Kinderbetreuung Schweiz  
Zürich**

Bericht der Revisionsstelle  
zur prüferischen Durchsicht  
der Jahresrechnung für das  
am 31.12.2024 abgeschlossene  
Geschäftsjahr

## **Bericht des Wirtschaftsprüfers zur prüferischen Durchsicht**

An die Delegiertenversammlung des  
**kibesuisse – Verband Kinderbetreuung Schweiz, Zürich**

Auftragsgemäss haben wir eine Review der Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung, Anhang) des kibesuisse – Verband Kinderbetreuung Schweiz für das am 31.12.2024 abgeschlossene Geschäftsjahr vorgenommen.

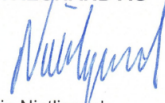
Für die Jahresrechnung ist der Vorstand verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, aufgrund unserer Review einen Bericht über die Jahresrechnung abzugeben.

Unsere Review erfolgte nach dem Schweizer Prüfungsstandard 910 «Review (prüferische Durchsicht) von Abschlüssen». Danach ist eine Review so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlaussagen in der Jahresrechnung erkannt werden, wenn auch nicht mit derselben Sicherheit wie bei einer Prüfung. Eine Review besteht hauptsächlich aus der Befragung von Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern sowie analytischen Prüfungshandlungen in Bezug auf die der Jahresrechnung zugrunde liegenden Daten. Wir haben eine Review, nicht aber eine Prüfung, durchgeführt und geben aus diesem Grund kein Prüfungsurteil ab.

Bei unserer Review sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht dem schweizerischen Gesetz und den Statuten entspricht.

Hünenberg, 17. Februar 2025

**NICON TREUHAND AG**



Edwin Nietlisbach  
dipl. Wirtschaftsprüfer  
Revisionsexperte RAB  
Leitender Revisor

Beilagen:

- Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)



kibesuisse

Verband Kinderbetreuung Schweiz

Fédération suisse pour l'accueil de jour de l'enfant

Federazione svizzera delle strutture d'accoglienza per l'infanzia

Josefstrasse 53, CH-8005 Zürich, T +41 44 212 24 44, [www.kibesuisse.ch](http://www.kibesuisse.ch)

